

Bijlage 4 Reserves



Bedragen x € 1.000

Stand per 1 januari	2026				2027	2028	2029	2030
	Stand 1-1-2026	Toevoe- gingen	Onttrek- kingen	Verwach- tingen	Stand 1-1-2027	Stand 1-1-2028	Stand 1-1-2029	Stand 1-1-2030
Algemene reserves								
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf	5.063	690	-9	493	6.238	7.473	7.192	7.154
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf	321	460	-199	-222	360	83	56	22
Vrij inzetbare reserve	162.270	102	-5.185	364	157.551	157.674	157.718	157.728
Reserve risico's programma Entree	8.652	0	0	0	8.652	8.652	8.652	8.652
Totaal algemene reserves	176.307	1.252	-5.392	635	172.802	173.882	173.618	173.557
Bestemmingsreserves								
a. Reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft								
Reserve algemeen dekkingsmiddel	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Reserves met een inhoudelijke bestemming								
Reserve Bovenwijkse voorzieningen Binnenstad	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonds Zoetermeer 2040	94.545	1.922	-18.300	-21.340	56.828	48.791	44.169	40.316
Sociaal Innovatiefonds	1.123	0	-259	-380	484	354	314	314
Zoetermeers Noodfonds	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve Arbeidsmarktregio ZHC	1.800	0	0	0	1.800	1.800	1.800	1.800
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040	9.864	0	-1.945	0	7.919	4.804	2.804	0
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid	142	0	0	0	142	142	142	142
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen	83	0	0	505	588	588	588	588
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte	496	221	-43	0	675	944	1.127	1.441
Reserve flankerend beleid	2.000	0	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000
Reserve EU-initiatieven	93	0	0	0	93	93	93	93
<i>Subtotaal</i>	110.147	2.143	-20.547	-21.215	70.529	59.517	53.038	46.694
c. Kosten-egaliseringsreserves								
Reserve dekking kapitaalasten	6.298	9.392	-42	0	15.648	18.522	18.154	17.789
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	6.257	2.825	-2.691	113	6.504	6.548	6.594	6.647
Egalisatiereserve parkeren	0	0	0	0	0	0	0	0
Brede bestemmingsreserve	16.180	200	-21	-1.248	15.111	12.094	9.560	8.560
Rente egalisatie reserve	4.900	0	0	0	4.900	4.900	4.900	4.900
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds	5.160	0	0	-100	5.060	5.060	5.060	5.060
<i>Subtotaal</i>	38.795	12.417	-2.754	-1.235	47.223	47.124	44.268	42.955
Totaal bestemmingsreserves	148.942	14.560	-23.301	-22.449	117.752	106.641	97.305	89.650
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	325.249	15.812	-28.693	-21.814	290.553	280.524	270.924	263.207

	2026 toevoegingen via programma										2026 onttrekkingen via programma (als negatieve bedragen)									
	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal
Algemene reserves																				
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf							690			690							9			9
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf							460			460							199			199
Vrij inzetbare reserve									102	102								5.185		5.185
Totaal algemene reserves	0	0	0	0	0	0	1.150	102	0	1.252	0	0	0	0	0	0	207	5.185	0	5.392
Bestemmingsreserves																				
a. Reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft																				
Reserve algemeen dekkingsmiddel										0										0
b. Reserves met een inhoudelijke bestemming																				
Reserve Bovenwijkse voorzieningen Binnenstad										0										0
Fonds Zoetermeer 2040							690	1.232		1.922	140	106	1.976		790	130	4.957	10.174	27	18.300
Sociaal Innovatiefonds										0		259								259
Zoetermeers Noodfonds										0										0
Reserve Arbeidsmarktregio ZHC										0										0
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040										0			1.745				200			1.945
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid										0										0
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen										0										0
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte							221			221				43						43
Reserve flankerend beleid										0										0
Reserve EU-initiatieven										0										0
<i>Subtotaal</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>911</i>	<i>1.232</i>	<i>0</i>	<i>2.143</i>	<i>140</i>	<i>365</i>	<i>3.721</i>	<i>43</i>	<i>790</i>	<i>130</i>	<i>5.157</i>	<i>10.174</i>	<i>27</i>	<i>20.547</i>
c. Kosten-egalisereserves																				
Reserve dekking kapitaalaasten									9.392	9.392							42			42
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	2.688								137	2.825	2.691									2.691
Egalisatiereserve parkeren										0										0
Brede bestemmingsreserve							200			200							21			21
Rente egalisatie reserve										0										0
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds										0										0
<i>Subtotaal</i>	<i>2.688</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>9.729</i>	<i>0</i>	<i>12.417</i>	<i>2.691</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>21</i>	<i>42</i>	<i>0</i>	<i>2.754</i>
Totaal bestemmingsreserves	2.688	0	0	0	0	0	911	10.961	0	14.560	2.831	365	3.721	43	790	130	5.178	10.216	27	23.301
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	2.688	0	0	0	0	0	2.061	11.063	0	15.812	2.831	365	3.721	43	790	130	5.385	15.401	27	28.693